## $\boldsymbol{\nabla}$ ПIU小牛电动



40＋
Countries
1.6 mn

Scooters Sold
7.3 bnkm

Riding Data

## Existing Product Portfolio



Nロi


Mロi


பロi


GロVA

Sales Network and Omnichannel Retail Model
 $\underset{\text { Integration }}{\stackrel{\rightharpoonup}{\nabla} \cap I U}$


| 东 | 天猫 | U |
| :---: | :---: | :---: |



## Global R\＆D and Manufacturing Facility in Changzhou



Current Capacity （units）


# 『 ○ IU小牛电动 

Financial Highlights

## 2020 Q4 E－scooter Sales Volume（units）and Y－o－Y Growth（\％）

## Total Sales Volume（thousands）

## Q4＋42\％

FY＋43\％


China Sales Volume（thousands）

> Q4 +35\%

FY＋46\％

572


Overseas Sales Volume（thousands）
Q4 +197\%
FY +2\%


## 2020 Q4 Revenues per Scooter（ASP）and Y－o－Y Growth（\％）

Total ASP（RMB）


China Scooter ASP（RMB）

Q4－16\％
FY－16\％


Overseas Scooter ASP（RMB）


## 2020 Q4 Revenues and Gross Margin

Revenues（RMB millions）（y－0－y growth \％）
Q4＋25\％
FY＋18\％


Gross Margin（as \％of revenues）
Q4－0．9\％FY－0．5\％


## 2020 Q4 Diversifying Revenues Base

Scooter Revenues Breakdown by Geography

■China ■ International


Revenues Breakdown by Product
－E－scooters
－Accessories，Spare Parts and Services


## 2020 Q4 Operating Expenses and Net Margin

Adj．Operating Expenses ${ }^{(1)}$ （as \％of revenues）
－G\＆A－R\＆D ■S\＆M


Net Margin（as \％of revenues）


Adjusted Net Margin ${ }^{(2)}$（as \％of revenues）


## 2017－2020：Sales Volume

E－scooter Sales Volume（thousands）（y－0－y growth \％）
Quarterly Volume


## 2017 －2020：Revenues per Scooter（ASP）

Revenues per Scooter（RMB）（y－0－y growth \％）

Quarterly ASP
Yearly ASP
＋13\％


## $\boldsymbol{\nabla} \cap$ IU小牛电动

## 2017－2020：Revenues

Revenues（RMB millions）（y－0－y growth \％）


## 2017 －2020：Margins

Gross Margin（as \％of revenues）
Net Margin（as \％of revenues）
Adjusted Net Margin ${ }^{(1)}$（as \％of revenues）

（1）Adjusted net margin is defined as net profit／loss excluding share－based compensation expenses and changes in fair value of a convertible loan，divided by revenue
$\bigcirc \bigcirc \bigcirc$

