## $\boldsymbol{*}$ OUル牛电动

1Q 2020


## New Product Launch of MQi2



Category: E-bicycle<br>Market: China specific<br>Model: Citi, Lite<br>MSRP: RMB 5199, 4599

## Existing Product Portfolio



Nロi


Mロi


பロi


GロVA

Sales Network and Omnichannel Retail Model
 $\underset{\text { Integration }}{\stackrel{\rightharpoonup}{\nabla} \cap I U}$

JD．京车 天 天猫 $\underset{\substack{\text { Thalcon }}}{\boldsymbol{\nabla} \cap I U}$


## Global R\＆D and Manufacturing Facility in Changzhou



Current Capacity （units）


# 『 ○ IU小牛电动 

Financial Highlights

## E－scooter Sales Volume

Total Sales Volume（units）（y－0－y growth \％）


China Sales Volume（units）（y－0－y growth \％）


Overseas Sales Volume（units）（y－0－y growth \％）


## Revenues per Scooter

Revenues per Scooter（RMB）（y－o－y growth \％）
■Scooter ■Accessories，spare parts and services


China Scooter ASP（RMB）（y－0－y growth \％）


Overseas Scooter ASP（RMB）（y－0－y growth \％）


## Revenues and Gross Margin

Revenues（RMB millions）（y－0－y growth \％）


Gross Margin（as \％of revenues）


## Diversifying Revenues Base

Scooter Revenues Breakdown by Geography


Revenues Breakdown by Product
$\square$ E－scooter ■Accessories，spare parts and services


## Operating Expenses and Net Margin

Adj．Operating Expenses ${ }^{(1)}$ （as \％of revenues）


Net Margin（as \％of revenues）


Adjusted Net Margin ${ }^{(2)}$（as \％of revenues）


## 2017－2019：Sales Volume

## E－scooter Sales Volume（units）（y－0－y growth \％）



## 2017－2019：Revenues

Revenues（RMB millions）（y－o－y growth \％）


## 2017－2019：Margins

## Gross Margin（as \％of revenues）

Net Margin（as \％of revenues）
Adjusted Net Margin ${ }^{(1)}$（as \％of revenues）



（1）Adjusted net margin is defined as net profit／loss excluding share－based compensation expenses and changes in fair value of a convertible loan，divided by revenue
$\bigcirc \bigcirc \bigcirc$

